



ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ
„MICROREGIUNEA HOREZU”
Str. 1 Decembrie, nr. 11, oraș Horezu, județul Vâlcea
tel./fax.: 0350131147, e-mail: gal.horezu@gmail.com



RAPORT DE EVALUARE FINALĂ A IMPLEMENTĂRII SDL 2014-2020 al Asociației Grupul de Acțiune Locală Microregiunea Horezu



Coordonator evaluare
Mucălău Ana-Maria –
Responsabil Monitorizare

Evaluatori
Banciu Radu Vlăduț - Voluntar
Udrea Andreea Iuliana- Voluntar
Cîrjan Daniel- Voluntar
Bâscu Maria- Voluntar

Avizator
Săvulescu Ion Eugen –
Presedinte Asociatia GAL
Microregiunea Horezu

2025

Cuprins

Nr. Crt.	Capitol/ Sectiune	Pagina
1	Rezumat	3
2	Introducere - Scopul raportului de evaluare	4
3	Informații generale privind SDL	5
3.1	Informații despre GAL și activitatea GAL-ului	5
3.2	Scurtă descriere a SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a realocărilor financiare, bonusărilor etc	7
4	Cadrul de evaluare și metodologia	17
5	Analiza de ansamblu a eficacității SDL	23
5.1	Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL	23
5.2	Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție	24
6	Răspuns la întrebările de evaluare	25
7	Factorii de succes și eșec în implementarea SDL	28
8	Concluzii și recomandări	30

1. Rezumat

Prezentul Raport de Evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul Asociației Grupul de Acțiune Locală Microregiunea Horezu a fost elaborat în conformitate cu Ghidul grupurilor de acțiune locală pentru implementarea strategiilor de dezvoltare locală (versiunea 17) și vizează întreaga perioadă de implementare a SDL.

Evaluarea reflectă progresul implementării SDL în perioada decembrie 2016 (luna în care s-a semnat contractul de finanțare aferent sub-măsurii 19.4) - august 2025.

Raportul de Evaluare reflectă progresul implementării SDL la data de 28 august 2025.

Raportul de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul Asociației Grupul de Acțiune Locală Microregiunea Horezu reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să demonstreze prin dovezi ceea ce s-a realizat, rezultatele obținute și schimbările generate, explicând principalele mecanisme care stau la baza acestor rezultate.

În cadrul acestui raport se evaluează Strategia de Dezvoltare Locală a Asociației GAL Microregiunea Horezu din prisma următoarelor teme: logica intervenției Strategiei de Dezvoltare Locală, contribuția operațiunilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de Strategie, valoarea adăugată datorată metodei LEADER, factorii de succes și de insucces care au influențat sau influențează (pozitiv sau negativ) implementarea strategiei și rezultatele obținute.

Raportul de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul Asociației Grupul de Acțiune Locală Microregiunea Horezu conduce la responsabilizarea partenerilor GAL cu privire la rezultatele implementării acestora și implicit a modului în care sunt utilizate fondurile alocate.

De asemenea, Raportul de evaluare a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală în teritoriul Asociației Grupul de Acțiune Locală Microregiunea Horezu reprezintă o analiză aprofundată, cu caracter socio-economic, menită să identifice, să cuantifice și să constate principalele ale evaluării

În ansamblu, elaborarea prezentului Raport de evaluare precum și concluziile extrase au fost direct corelate cu disponibilitatea datelor provenite din monitorizarea proiectelor, acestea fiind la rândul lor în relație directă cu gradul de implementare a măsurilor prevăzute în SDL. Gradul de eficacitate al implementării SDL este unul ridicat și reflectă rezultatele obținute în perioada decembrie 2016 - august 2025. Din perspective procedurale, la finalul lunii august 2025, șapte măsuri prevăzute în SDL au avut proiecte selectate la GAL și contractate cu AFIR. Mai precis, la GAL au fost selectate 80 de proiecte (70 proiecte FEADR și 10 proiecte EURI), au primit notificări pentru contractare 59 de proiecte (53 proiecte FEADR și 6 proiecte EURI), s-au semnat contracte de finanțare cu AFIR pentru 58 de proiecte (52 proiecte FEADR finanțate - s-a reziliat un contract în urma decesului reprezentantului legal al Beneficiarului și un contract nu a fost semnat datorită refuzului Beneficiarului și 6 proiecte EURI finanțate - un contract s-a reziliat la cererea Beneficiarului). Din perspective financiare, valoarea contractelor încheiate între AFIR și Beneficiari și finanțate (sume plătite de AFIR beneficiarilor + cereri de plată finale depuse) până la data de 27.08.2025 este de 2.215.817,76 și reprezintă 96,37% din alocarea financiară totală prevăzută în planul de finanțare al SDL.

Precizam ca acest procent va creste pana la finalul perioadei de implementare, la momentul redactarii prezentului document urmand sa fie depuse cereri de plata finale pentru ultimele trei proiecte nefinalizate.

Evaluarea prezinta rezultate pozitive legate de sistemul de gestionare si guvernare a SDL. Sistemul de implementare si procedurile arata imbunatatiri semnificative fata de perioada anterioara (2007 - 2013), acestea fiind raportate si de catre beneficiari. Avand in vedere gradul ridicat de finalizare a proiectelor pana la finalul lunii august 2025, aceasta evaluare pozitiva este confirmata de informatiile calitative colectate care indica aproape in mod unanim faptul ca intarzierile initiale s-au datorat in principal unor factori externi (dinamica normelor legislative de la nivel national in general si cea referitoare la achizitiile publice in special), dar ulterior, prin stabilizarea cadrului legal de implementare, aceste intarzieri au fost recuperate cu succes. Procesul de implementare al SDL a fost sustinut, printre altele, de:

- o strategia de animare și comunicare eficienta, care a angrenat atat personalul GAL cat si membrii GAL si alti actori locali, constatandu-se o intarire a coeziunii functionale si inter-institutionale la nivel microregional,
- o creștere calitativă a animării prin prezentare de bune practici și prin centrare pe aspecte punctuale, concrete, semnalate din teritoriu,
- lansari rapide a apelurilor de selecție, inclusiv pentru sumele ramase neutilizate in cadrul primelor apeluri sau pentru apeluri pentru care nu a existat interes.
- o conlucrare directa cu beneficiarii (prin furnizarea de informatii, semnalarea periodica a termenelor, sprijin in identificarea formularelor si ghidurilor de care au avut nevoie in perioada de implementare - la sediul GAL sau prin e-mail, telefonic), pentru accelerarea implementării,
- eficientizarea si accelerarea procesului de evaluare, cu reducerea timpilor necesari fara rabat la calitatea evaluarii, printr-un proces de pregatire continua a angajatilor.

2. Introducere - Scopul raportului de evaluare

Raportul de Evaluare a implementarii Strategiei de Dezvoltare Locala in teritoriul Asociatiei Grupul de Actiune Locala Microregiunea Horezu, este un document in care se prezinta o analiza care examineaza de o maniera sistematica si obiectiva relevanta, eficienta, eficacitatea, impactul, sustenabilitatea, performanta proiectelor din SDL, aflate inca in desfasurare sau finalizate. Acest document informeaza, la nivel intern (partenerii GAL si angajatii GAL) si extern (AM PNDR, AFIR, vectorii de opinie din teritoriul GAL, populatia din teritoriul GAL, diversilor factori interesati de la nivel local si posibil la nivel regional sau national) ce functioneaza si ce nu functioneaza si mai ales de ce anume si face recomandari pentru imbunatatirea implementarii SDL.

Raportul de evaluare a implementarii Strategiei de Dezvoltare Locala in teritoriul Asociatiei Grupul de Actiune Locala Microregiunea Horezu conduce la responsabilizarea partenerilor GAL cu privire la rezultatele implementarii acesteia si implicit a modului in care sunt utilizate fondurile alocate.

Scopul evaluării implementării SDL este de a furniza răspunsuri la următoarele întrebări:

- cum și în ce măsură au fost obținute rezultatele planificate;
- cum și în ce măsură abordarea LEADER/DLRC este eficientă comparativ cu alte instrumente;
- cum au fost utilizate resursele;
- care este percepția beneficiarilor;
- ce funcționează bine și ce nu;
- în ce măsură a contribuit implementarea SDL la realizarea priorităților de dezvoltare rurală ale teritoriului GAL Microregiunea Horezu, precum și rezultatele și impactul implementării SDL la nivelul teritoriului GAL.

Încă de la semnarea contractului de finanțare, GAL Microregiunea Horezu a monitorizat permanent implementarea SDL, atât la nivel cantitativ cât și calitativ. Parteneriatul a fost permanent informat, atât în cadrul Adunărilor generale, cât și în cadrul acțiunilor de animare și informare, despre stadiul de implementare a Strategiei. Informațiile înregistrate în cadrul activităților de monitorizare au fost folosite în cadrul prezentului raport de evaluare. Pe lângă aceste informații s-au folosit analize de tip calitativ și cantitativ ale datelor. Metodele de analiză au fost folosite complementar: pluralitatea opiniilor obținute din focus grupuri și interviuri au fost validate cantitativ prin metoda studiului/analizei documentelor și a datelor administrative. Documentul de față reprezintă totodată și o evaluare a valorii adăugate la nivel local, impactul implementării SDL în teritoriul GAL.

3. Informații generale privind SDL

3.1 Informații despre GAL și activitatea GAL-ului

Asociația Grupul de Acțiune Locală „Microregiunea Horezu” este un ONG, (parteneriat public privat) constituit din reprezentanți ai sectorului public, privat și civil, care a elaborat și implementează o Strategie de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de suprafețele următoarelor unități administrativ teritoriale: Orasul Horezu, comuna Costești, comuna Barbătești, comuna Pietrari, comuna Tomsani, comuna Otesani, comuna Maldărești, comuna Vaideeni, comuna Slatioara și comuna Stroești, toate din județul Valcea.

Date de contact: Asociația Grupul de Acțiune Locală „Microregiunea Horezu” - județul Valcea, localitatea Horezu, str. 1 Decembrie nr. 11, tel. Fix/fax: 0250861305; e-mail: gal.horezu@gmail.com; web: <http://www.galmicroregiuneahorezu.ro>

Asociația „Grupul de Acțiune Locală Microregiunea Horezu” a desfășurat următoarele activități:

- Elaborarea/implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a teritoriului delimitat de suprafețele următoarelor unități administrativ teritoriale: Orasul Horezu, comuna Costești, comuna Barbătești, comuna Pietrari, comuna Tomsani, comuna Otesani,

comuna Maldaresti, comuna Vaideeni, comuna Slatioara si comuna Stroesti;

- Animarea teritoriului GAL;
- Lansarea apelului / apelurilor de selectie pentru proiectele din SDL;
- Primirea, evaluarea si selectarea proiectelor depuse de beneficiari;
- Verificarea conformitatii cererilor de plata depuse depuse de beneficiari ai proiectelor din SDL.
- Actiuni de informare privind stadiul implementarii SDL;
- Monitorizarea/ evaluarea implementarii SDL;
- Raportarea stadiului de implementare a SDL;
- Instruirea personalului propriu si a liderilor locali;
- Organizarea/coorganizarea de evenimente locale;
- Alte activitati in conformitate cu statutul asociatiei.

Obiectivele generale ale SDL implementat de Asociatia Grupul de Actiune Locala „Microregiunea Horezu sunt urmatoarele:

Obiectivul 1. Dezvoltarea sectorului agricol si de prelucrare a produselor agricole inclusiv productie ecologica si de inalt nivel tehnologic atat pentru produse traditionale cat si pentru noi produse;

Obiectivul 2. Gestionarea eficienta a ecosistemului local, inclusiv colectare selectiva si reciclare;

Obiectivul 3. Incurajarea activitatilor economice non-agricole atat traditionale cat si inovatoare pentru valorificarea viabila si fara impact negativ a resurselor locale, generale si patrimoniale;

Obiectivul 4. Conservarea si revitalizarea zonelor naturale si culturale de interes major, atat local cat si turistic, a specificului, mestesugurilor, obiceiurilor si traditiilor locale;

Obiectivul 5. Dezvoltarea infrastructurii generale si sectoriale, a serviciilor de interes comunitar;

Obiectivul 6. Cresterea competitivitatii si coeziunii sociale prin dezvoltarea formelor asociative sectoriale (sociale, culturale, economice, de interes local etc.)

Obiectivul 7. Participarea GAL la actiuni de cooperare.

Activitatea de implementare a SDL s-a bazat pe:

- consolidarea capacitatii actorilor locali relevanti de a dezvolta si implementa operatiunile, inclusiv promovarea capacitatii lor de management al proiectelor;
- animarea teritoriului delimitat de UAT-urile: Orasul Horezu, comuna Costesti, comuna Barbatesti, comuna Pietrari, comuna Tomsani, comuna Otesani, comuna

Maldaresti, comuna Vaideeni, comuna Slatioara si comuna Stroesti din judetul Valcea;

- pregatirea si publicarea apelurilor de selectie, in conformitate cu SDL;
- conceperea unei proceduri de selectie nediscriminatorii si transparente si a unor criterii obiective in ceea ce priveste selectarea operatiunilor, care sa evite conflictele de interese, care garanteaza ca cel putin 51% din voturile privind deciziile de selectie sunt exprimate de parteneri care nu au statutul de autoritati publice;
- primirea si evaluarea cererilor de finantare (cu exceptia situatiilor in care GAL a fost beneficiar);
- primirea si verificarea conformitatii cererilor de plata depuse (cu exceptia situatiilor in care GAL a fost beneficiar);
- selectarea operatiunilor, stabilirea cuantumului contributiei si prezentarea propunerilor catre AFIR;
- monitorizarea/evaluarea implementarii SDL plasata sub responsabilitatea comunitatii si a operatiunilor sprijinite si efectuarea de activitati specifice de evaluare ale strategiei respective;
- monitorizarea proiectelor contractate;
- intocmirea raportarilor, cererilor de plata, dosarelor de achizitii aferente costurilor de functionare si animare;
- indeplinirea atributiilor specifice domeniilor: financiar, contabilitate, juridic, resurse umane.

3.2. Scurtă descriere a SDL, a măsurilor și bugetului, inclusiv modificările de SDL și evoluția alocării financiare ca urmare a realocărilor financiare, bonusărilor etc.

In elaborarea SDL GAL Microregiunea Horezu, parteneriatul aplicant a pornit de la conceptul de baza conform caruia dezvoltarea teritoriala globala vizeaza cele doua componente principale: economia si populatia. In ultimele decenii, o a treia componenta, mediul, a capatat o pondere din ce in ce mai elocventa, ca o reflexie obiectiva a obligatiilor pe care le avem pentru generatiile viitoare. O dezvoltare teritoriala planificata armonizeaza traiectoriile de dezvoltare ale acestor componente, pentru a raspunde in mod eficient si adecvat la nevoile actuale de dezvoltare ale comunitatii vizate. Aceasta dezvoltare, realizata in coordonate strategice, este necesar sa fie corelata cu indicatorii economici si demografici printr-un set de masuri si actiuni care au ca scop cresterea capacitatii zonei de referinta de a genera performanta economica si evolutie demografica pozitiva in conditiile de protectie a spatiului natural si construit, de conservare a valorilor culturale si istorice materiale si imateriale, de pastrare a identitatii locale. Strategia de dezvoltare 2014-2020 a propus realizarea unui instrument care sa furnizeze un model de dezvoltare a teritoriului GAL Microregiunea Horezu intr-o structura consacrata de tipul: analiza - diagnostic - obiective - masuri - actiuni - proiecte prioritare - proiecte integrate in conditii de asumare a coeziunii teritoriale.

Am pornit de la realitatea ca teritoriul GAL Microregiunea Horezu reprezinta o zona

omogena, cu un spatiu preponderent rural (81,60%) dezvoltat in jurul unei localitati mic-urbane (orasul Horezu - 6.236 locuitori), cu o dezvoltare economica redusa si afectata de recesiunea economica generata de disparitia sau restructurarea agentilor economici majori (OLTCHIM, Intreprinderea Miniera Berbesti, Fabrica de stofe de mobila Horezu etc.) dar si de ineficienta si slaba rentabilitate a sectoarelor agricole specifice teritoriului - pomicultura, zootehnia, silvicultura. La acestea se adaugau probleme sociale majore, care au la origine in special gradul de ocupare redus al populatiei active, existenta unor comunitati de romi-rudari cu probleme specifice (grad redus de educatie, nivel ridicat de saracie, marginalizare, dificultati de integrare etc.), imbatranirea populatiei, migrarea definitiva sau temporara a tinerilor, cu efecte colaterale majore.

Teritoriul prezinta elemente de potential local de dezvoltare deosebit, care, printr-o valorizare judicioasa, au devenit solutii adecvate pentru rezolvarea problemelor identificate. Preponderenta zonelor montane in teritoriul GAL, in ciuda numeroaselor constrangeri la care sunt supuse, reprezinta un reper definitoriu al teritoriului, datorita functiunilor ecologice, economice, sociale, culturale si agriculturii specifice, si a valorii lor ca depozite de resurse vitale (apa, piatra, lemn, pasuni). Comunitatea locala a inteles necesitatea aplicarii imediate a dezvoltarii planificate, realizand si implementand in perioada 2013 - 2015 Strategia de dezvoltare locala a GAL Microregiunea Horezu in cadrul axei LEADER, cu rezultate deosebite si elocvente, dezvoltandu-se 40 de proiecte cu un foarte bun impact in teritoriu, un excelent exercitiu de dezvoltare planificata si implementare de proiecte de succes.

In urma intalnirilor publice, conferintelor si dezbaterilor realizate in cursul procesului de elaborare a SDL, a fost stabilit urmatorul obiectiv general strategic:

- Dezvoltarea economico-sociala echilibrata si coerenta a teritoriului GAL Microregiunea Horezu, in vederea asigurarii calitatii vietii si conservarea identitatii comunitare prin valorizarea responsabila a resurselor locale, promovarea cooperarii intracomunitare si utilizarea rationala a teritoriului.

In vederea indeplinirii acestui obiectiv, au fost identificate urmatoarele obiective specifice de dezvoltare:

Obiectivul 1. Dezvoltarea sectorului agricol si de prelucrare a produselor agricole inclusiv productie ecologica si de inalt nivel tehnologic atat pentru produse traditionale cat si pentru noi produse;

Obiectivul 2. Gestionarea eficienta a ecosistemului local, inclusiv colectare selectiva si reciclare;

Obiectivul 3. Incurajarea activitatilor economice non-agricole atat traditionale cat si inovatoare pentru valorificarea viabila si fara impact negativ a resurselor locale, generale si patrimoniale;

Obiectivul 4. Conservarea si revitalizarea zonelor naturale si culturale de interes major, atat local cat si turistic, a specificului, mestesugurilor, obiceiurilor si traditiilor locale;

Obiectivul 5. Dezvoltarea infrastructurii generale si sectoriale, a serviciilor de interes comunitar;

Obiectivul 6. Cresterea competitivitatii si coeziunii sociale prin dezvoltarea formelor asociative sectoriale (sociale, culturale, economice, de interes local etc.)

Obiectivul 7. Participarea GAL la actiuni de cooperare.

Aceste obiective specifice au condus la stabilirea de catre parteneriatul GAL Microregiunea Horezu a urmatoarelor prioritati de dezvoltare locala:

Prioritatea 1. Dezvoltarea activitatii economice in domenii care adauga valoare inclusiv produse locale traditionale intr-un mediu de afaceri stimulat, stabil, deschis spre inovatie, preluare de bune practici, tehnologii moderne și ecologice.

Prioritatea 2. Cresterea numarului de vizitatori turisti romani și straini atrasi de cadrul natural nepoluat, de patrimoniul cultural autentic, bine conservat și valorificat modern si de rețeaua turistica care ofera pachete diversificate de programe.

Prioritatea 3. Dezvoltarea capitalului uman și social al microregiunii prin cresterea nivelului de trai, de educatie, de sanatate, oferirea de oportunitati viabile populatiei active intr-un climat de securitate si incluziune socială a minoritatilor si categoriilor defavorizate, preocupare pentru performanță și implicare a actorilor locali în forme asociative în toate domeniile, pentru cooperare si dezvoltarea de parteneriate.

Prioritatea 4. Asigurarea unei gestionari durabile a resurselor naturale si a unor ecosisteme nepoluate ale microregiunii pentru calitatea vietii locuitorilor și atractivitate pentru vizitatori.

Conform acestor Prioritati, au fost stabilite urmatoarele masuri de finantare:

Masura
M1/2A Dezvoltarea si modernizarea fermelor agricole in vederea cresterii calitatii, productivitatii si diminuarii riscurilor specifice
M 2/2B Valorificarea superioara a potentialului agricol prin stimularea infiintarii si dezvoltarii exploatatilor agricole competitive
M3/3A Valorificarea superioara a productiei agricole prin cresterea gradului de competitivitate a procesatorilor locali
M 4/6A Cresterea nivelului de trai prin valorificarea superioara a potentialului local nonagricol
M 5/6A Dezvoltarea economiei locale prin infiintarea /extinderea/modernizarea de unitati economice de productie si servicii
M 6/6B Dezvoltarea infrastructurii la scara mica, serviciilor publice, serviciilor pentru populatie, serviciilor sociale, conservarea si promovarea patrimoniului local, material si imaterial si a patrimoniului natural
M7/6B. Crearea si dezvoltarea formelor asociative de producatori non-agricoli si prestatori de servicii, in vederea promovarii comune, abordarii planificate a pietei de desfacere, transferului de cunostinte si inovarii
M8/6B Solidaritate, asistenta si sprijin local in vederea eradicarii saraciei si lipsei de perspective in comunitatile de romi si alte categorii sociale defavorizate din teritoriul GAL Microregiunea Horezu

Măsura LEADER a oferit și ofera o alternativă spațiului rural și mic-urban de a adopta măsuri coerente pentru realizarea priorităților identificate pe teritoriul său, măsuri transpuse în strategiile de dezvoltare locală, în vederea punerii în valoare a potențialului endogen al teritoriului. Prin implementarea acestei măsuri, GAL Microregiunea Horezu a vizat dezvoltarea comunității locale într-o manieră specifică teritoriului propriu, adaptată nevoilor și priorităților acestora, având în vedere:

- Consolidarea identității locale și a profilului local;
- Îmbunătățirea calității vieții și a atractivității teritoriului GAL Microregiunea Horezu;
- Soluționarea problemelor demografice;
- Crearea și păstrarea locurilor de muncă;
- Îmbunătățirea egalității de șanse pentru tineri, femei, persoane în vârstă, persoane cu dizabilități și membrii minorităților;
- Creșterea competitivității la nivel local;
- Conservarea resurselor și protecția mediului natural;
- Aplicarea unei abordări integrate și multisectoriale.

Realizările implementării SDL-ului anterior (2007 - 2013) și actual (2014 - 2020) au demonstrat viabilitatea acestui instrument în teritoriul GAL Microregiunea Horezu, generând în teritoriu un impact pozitiv la nivelul comunității, pe care l-am valorificat eficient în rezolvarea problemelor reale și stringente ale Microregiunii Horezu.

Pe parcursul implementării, au fost înregistrate 9 modificări ale SDL, respectiv:

Nr. crt.	Modificari SDL	Nota de aprobare MADR	Rezumat modificari
1	SDL - versiunea 2	Nr. 233669 din 11.12.2017	<p>Modificarea fișei măsurii M4/6A - Creșterea nivelului de trai prin valorificarea superioară a potențialului local nonagricol prin încadrarea corespunzătoare pe articole (aliniate, litere) din Regulamentul (UE) nr. 1305/2013, adăugarea unei noi condiții de eligibilitate și majorarea valorii totale a sprijinului cu valoarea aferentă componentei B;</p> <p>În cazul fișei măsurii M5/6A- Dezvoltarea economiei locale prin înființarea/extenderea/modernizarea de unități economice de producție și servicii au fost operate următoarele modificări: încadrarea corespunzătoare pe articole (aliniate, litere) din Regulamentul (UE) nr. 1305/2013, adăugarea în categoria beneficiarilor direcți a Cabinetelor Medicale Individuale (CMI) și a Cabinetelor Medicale Veterinare (CMV), adăugarea unei noi</p>

			<p>condiții de eligibilitate și creșterea valorii totale a sprijinului cu valoarea aferentă componentei B; Modificarea fișei măsurii M6/6B - Dezvoltarea infrastructurii la scară mică, serviciilor publice, serviciilor pentru populație, serviciilor sociale, conservarea și promovarea patrimoniului local, material și imaterial și a patrimoniului natural prin reformularea a unei acțiuni eligibile, majorarea valorii totale a sprijinului cu valoarea aferentă componentei B și a valorii sprijinului public nerambursabil pe proiect; Rectificări în cazul măsurii M7/6B - Crearea și dezvoltarea formelor asociative de producători non-agricoli și prestatori de servicii, în vederea promovării comune, abordării planificate a pieței de desfacere, transferului de cunoștințe și inovării prin încadrarea corespunzătoare pe articole (aliniate, litere) din Regulamentul (UE) nr.</p> <p>1305/2013, completarea cu o nouă condiție de eligibilitate și majorarea valorii totale a sprijinului cu valoarea aferentă componentei Modificarea B; fișei măsurii M8/6B - Solidaritate, asistență și sprijin local în vederea eradicării sărăciei și lipsei de perspective în comunitățile de romi și alte categorii sociale defavorizate din teritoriul GAL Microregiunea Horezu astfel: încadrarea corespunzătoare pe articole (aliniate, litere) din Regulamentul (UE) nr. 1305/2013, adăugarea Asociației GAL Microregiunea Horezu în categoria beneficiarilor direcți, completarea cu o nouă condiție de eligibilitate și majorarea valorii totale a sprijinului și a sprijinului public nerambursabil pe proiect cu valoarea aferentă componentei B; Modificarea mențiunilor privind Comisia de Contestații din cadrul Capitolului IX</p> <p>Organizarea viitorului GAL; Modificarea componenței Comitetului de Selecție din cadrul Capitolului XI Procedura de evaluare și selecție a proiectelor depuse în cadrul SDL; Adăugarea de noi atribuții în cadrul Anexei 8 din SDL pentru responsabilul cu animarea teritoriului și a celui responsabil cu activitățile de monitorizare.</p>
2	SDL - versiunea 3	Nr. 216679 din 15.11.2018	Modificarea fișei măsurii M3/3A - "Valorificarea superioară a producției agricole prin creșterea gradului de competitivitate a procesatorilor locali", secțiunea Cheltuieli eligibile specifice

			astfel încât rezultatul procesării produsului agricol să fi exclusiv produs inclus în Anexa I la TFUE; Modificarea fișei măsurii M4/6A - "Creșterea nivelului de trai prin valorificarea superioară a potențialului local nonagricol", secțiunea Tipuri de acțiuni eligibile astfel încât să fie eligibile investițiile în activitățile de agrement atât cele în unitățile de primire turistică de tip agro-turistic, existente sau nou-înființate, cât și investițiile pentru activitățile de agrement dependente de structurile de primire turistică; Corectarea și completarea capitolului XI- Procedura de evaluare și selecție a proiectelor depuse în cadrul SDL astfel încât să respecte prevederile procedurilor de implementare aferente sub-măsurii 19.2.
3	SDL - versiunea 4	Nr. 216771 din 28.12.2018	Modificarea capitolului IX Organizarea GAL Microregiunea Horezu - Descrierea mecanismelor de gestionare, monitorizare, evaluare și control a strategiei în ceea ce privește componența Comitetului de Selecție, respectiv modificarea numărului de membri supleanți din cadrul Comitetului de Selecție de la 7 la 5 persoane; Modificarea capitolului XI - Procedura de evaluare și selecție a proiectelor depuse în cadrul SDL, respectiv componența Comitetului de Selecție prin înlocuirea comunei Tomșani cu comuna Vaideeni și a partenerului SC Aledia SRL cu Asociația Folclorică a Membrilor Ansamblului Brăuleț de Bărbățești.
4	SDL - versiunea 5	Nr.258030 din 5.12.2019	Realocări financiare între măsuri, astfel: - a sumei de 121.702 euro de la măsura M1/2A - Dezvoltarea și modernizarea fermelor agricole în vederea creșterii calității, productivității și diminuării riscurilor specifice, împărțită astfel: 43.720 euro către măsura M2/2B - Valorificarea superioară a potențialului agricol prin stimularea înființării și dezvoltării exploatațiilor agricole competitive și 77.982 euro către măsura M6/6B - Dezvoltarea infrastructurii la scară mică, serviciilor publice, serviciilor pentru populație, serviciilor sociale, conservarea și promovarea patrimoniului local, material și imaterial și a patrimoniului natural. Astfel, în urma acestor realocări, alocarea financiară a acestor măsuri va fi: M1/2A - 0 euro, M2/2B - 135.000 euro și M6/6B - 686.564 euro. Aceste modificări au impact asupra Capitolului V - Prezentarea

			măsurilor în cazul măsurilor M2/2B și M6/6B prin actualizarea secțiunii Sume (aplicabile) și rata sprijinului, conform realocărilor financiare de mai sus și asupra Capitolului X, respectiv Anexei 4 - Planul de finanțare. Totodată indicatorul "număr de exploatații agricole/beneficiari sprijiniți" aferent măsurii M1/2A a fost transferat către măsura M2/2B, rezultând o valoare totală de 8 exploatații agricole/beneficiari sprijiniți, modificare ce are impact și asupra Capitolului IV - Obiective, priorități și domenii de intervenție.
5	SDL - versiunea 6	Nr. 235558 din 21.02.2020.	Modificarea fișei măsurii M3/3A - Valorificarea superioară a producției agricole prin creșterea gradului de competitivitate a procesatorilor locali, astfel: secțiunea Beneficiari direcți/indirecți (grup țintă) prin eliminarea mențiunii "din categoria micro-întreprinderilor sau întreprinderilor mici", în vederea extinderii categoriilor de beneficiari și a secțiunii Sume aplicabile și rata sprijinului în ceea ce privește actualizarea condițiilor de majorare a intensității sprijinului cu 20 de puncta procentuale, fără a depăși 70% în cazul investițiilor colective, inclusiv a celor legate de o fuziune a unor organizații de producători, conform reglementărilor în vigoare, având în vedere încadrarea măsurii în obiectivele articolului 17, alin. 1, lit. b) din Regulamentul (UE) nr. 1305/2013. În acest sens, a fost modificat și Planul de finanțare, în cazul măsurii M3/3A prin eliminarea intensității de 90%.
6	SDL - versiunea 7	Nr. 221277 din 07.07.2021	Modificarea fișei măsurii M4/6A - Creșterea nivelului de trai prin valorificarea superioară a potențialului local nonagricol, respectiv a criteriului de selecție Justificarea necesității proiectului, sub-criteriul Pentru investițiile care vizează activități meșteșugărești, prin introducerea unui nou sector, respectiv "Investiția vizează dezvoltarea sectorului ceramicij": Modificarea fișei măsurii M7/6B - Crearea și dezvoltarea formelor asociative de producători non-agricoli și prestatori de servicii, în vederea promovării comune, abordării planificate a pieței de desfacere, transferului de cunoștințe și inovării, la următoarele secțiuni: Tipul măsurii, prin încadrarea măsurii doar în categoria de servicii și eliminarea tipologiei de investiții aferente acestei măsuri; - Secțiunea

			Beneficiari direcți prin reformularea și completarea tipurilor de beneficiari astfel: Asociații și fundații definite conform Ordonanței nr. 26/2000, care au între activitățile statutare activități echivalente acțiunilor eligibile din prezenta măsură și Societăți Cooperative meștesugărești de gradul 1 definite conform Legii nr. 1/2005 care au obiectul de activitate, principal sau secundar, din categoriile CAEN aferente acțiunilor eligibile din prezenta măsură;
7	SDL - versiunea 8	Nr.201555 din 29.08.2022	Actualizarea Planului de finanțare în conformitate cu sumele obținute în urma distribuirii fondurilor pentru perioada de tranziție, respectiv 316.563,66 euro valoare FEADR și 92.337,91 euro valoare EURI, astfel: > Modificarea Anexei 4T - Planul de finanțare TRANZIȚIE - FEADR, prin distribuirea sumei de 316.563,66 euro către următoarele: sM 19.4 - Cheltuieli de funcționare și animare ale GAL - 81.780,91 euro; măsura M6/6B - Dezvoltarea infrastructurii la scară mică, serviciilor publice, serviciilor pentru populație, serviciilor sociale, conservarea și promovarea patrimoniului local, material și imaterial și a patrimoniului natural - 234.782,75 euro; Completarea Anexei 4E - Planul de finanțare EURI, prin distribuirea valorii EURI de 92.337,91 euro către următoarele: măsura M2/2B - Valorificarea superioară a potențialului agricol prin stimularea dezvoltării exploatațiilor agricole competitive - 60.000 euro; - măsura M5/6A - Dezvoltarea economiei locale prin înființarea, extinderea/ modernizarea de unități economice de producție și servicii - 32.337,91 euro; Astfel, alocările financiare aferente acestor măsuri sunt următoarele: M2/2B - Valorificarea superioară a potențialului agricol prin stimularea dezvoltării exploatațiilor agricole competitive - 135.000 euro (FEADR) și 60.000 euro (EURI), M5/6A - Dezvoltarea economiei locale prin înființarea extinderea/modernizarea de unități economice de producție și servicii - 140.782 euro (FEADR) și 32.337,91 euro (EURI)
8	SDL - versiunea 9	Nr. 201630 din 07.10. 2022	Realocări financiare între măsuri din fondurile FEADR, respectiv a sumei de 128.513,86 euro de la măsura M3/3A - Valorificarea superioară a producției agricole prin creșterea gradului de

			<p>competitivitate a procesatorilor locali distribuită astfel: 27.003,53 euro către măsura M4/6A - Creșterea nivelului de trai prin valorificarea superioară a potențialului local nonagricol; 85.887,17 euro către măsura M5/6A - Dezvoltarea economiei locale prin înființarea/extinderea/modernizarea de unități economice de producție și servicii; 15.623,16 euro către măsura M6/6B - Dezvoltarea infrastructurii la scară mică, serviciilor publice, serviciilor pentru populație, serviciilor sociale, conservarea și promovarea patrimoniului local, material și imaterial și a patrimoniului natural. Astfel, alocările financiare aferente acestor măsuri sunt următoarele: M3/3A - Valorificarea superioară a producției agricole prin creșterea gradului de competitivitate a procesatorilor locali - 99.704,14 euro, M4/6A - Creșterea nivelului de trai prin valorificarea superioară a potențialului local nonagricol - 316.094,53 euro, M5/6A - Dezvoltarea economiei locale prin înființarea/extinderea /modernizarea de unități economice de producție și servicii - 226.669,17 euro (FEADR) și M6/6B - Dezvoltarea infrastructurii la scară mică, serviciilor publice, serviciilor pentru populație, serviciilor sociale, conservarea și promovarea patrimoniului local, material și imaterial și a patrimoniului natural - 936.969,91 euro. În urma acestor realocări de fonduri au fost modificate fișele măsurilor prin actualizarea valorii totale a sprijinului pentru măsurile M3/3A, M4/6A, M5/6A și M6/6B și a valorilor procentuale pentru măsurile ce au vizat realocări financiare și pentru măsurile M7/6B și M8/6B. Astfel, a fost modificat și Capitolul X - Planul de finanțare al strategiei prin actualizarea sumelor pe priorități și pe măsuri. Modificarea capitolului VII - Descrierea planului de acțiune, respectiv prelungirea perioadei de implementare pentru activitățile ce vizează pregătirea și publicarea apelurilor de selecție, animarea teritoriului și analiza, evaluarea și selecția proiectelor.</p>
9	SDL - versiunea 10	Nr. 151829 din 22.11.2024	<p>Modificarea Anexei 4 - Planul de finanțare FEADR, respectiv realocări financiare între măsuri, după cum urmează: Diminuarea alocării financiare pe măsura M4/6A (prioritatea 6), de la 316.094,53 euro la 304.899,26 euro, cu 11.195,27 euro; > Diminuarea alocării financiare</p>

			<p>pe măsura M5/6A (prioritatea 6), de la 226.669,17 euro la 164.182,09 euro, cu 62.487,08 euro; Diminuarea alocării financiare pe măsura M7/6B (prioritatea 6), de la 45.658,00 euro la 30.000,00 euro, cu 15.658,00 euro; Diminuarea alocării financiare pe măsura M8/6B (prioritatea 6), de la 60.878,00 euro la 60.799,06 euro, cu 78,94 euro; Diminuarea bugetului măsurii M3/3A (prioritatea 3), de la 99.704,14 euro la 90.632,20 euro, cu 9.071,94 euro; Creșterea alocării financiare pe măsura M6/6B (prioritatea 6), cu 98.491,23 euro față de alocarea actuală, de la 936.969,91 euro la 1.035.461,14 euro; Modificarea Capitolului V - Descrierea măsurilor din SDL, respectiv a secțiunii 9. Sume aplicabile și rata sprijinului din cuprinsul fișelor măsurilor M3/3A, M4/6A, M5/6A, M6/6B, M7/6B, M8/6B, în sensul corelării cu realocările propuse mai sus.</p> <p>3. Actualizarea Capitolului X- Planul de finanțare al strategiei, în sensul corelării cu realocările financiare întreprinse mai sus.</p>

Evoluția alocațiilor financiare aferente măsurilor de finanțare ale SDL este următoarea:

Măsura	Alocare financiară inițială (2016)	Alocare financiară finală (2025)
M1/2A Dezvoltarea și modernizarea fermelor agricole în vederea creșterii calității, productivității și reducerii riscurilor specifice	80.000 Euro	0,00 Euro
M 2/2B Valorificarea superioară a potențialului agricol prin stimularea înființării și dezvoltării exploatațiilor agricole competitive	60.000 Euro	135.000,00 Euro
M3/3A Valorificarea superioară a producției agricole prin creșterea gradului de competitivitate a procesatorilor locali	150.000 Euro	90.632,20 Euro
M 4/6A Creșterea nivelului de trai prin valorificarea superioară a potențialului local nonagricol	190.000 Euro	304.899,26 Euro
M 5/6A Dezvoltarea economiei locale prin înființarea /extinderea/modernizarea de unități economice de producție și servicii	92.551 Euro	164.182,09 Euro
M 6/6B Dezvoltarea infrastructurii la scară mică, serviciilor publice, serviciilor pentru populație, serviciilor sociale, conservarea și promovarea patrimoniului local, material și imaterial și a patrimoniului natural	400.000 Euro	1.035.461,14 Euro

M7/6B. Crearea si dezvoltarea formelor asociative de producatori non-agricoli si prestatori de servicii, in vederea promovarii comune, abordarii planificate a pietei de desfacere, transferului de cunostinte si inovarii	30.000 Euro	30.000 Euro
M8/6B Solidaritate, asistenta si sprijin local in vederea eradicarii saraciei si lipsei de perspective in comunitatile de romi si alte categorii sociale defavorizate din teritoriul GAL Microregiunea Horezu	40.000 Euro	60.799,06 Euro

In conformitate cu prevederile Notificarii nr. 201417/17.06.2022 privind suplimentarea alocarii financiare cu sumele obtinute în urma distribuirii fondurilor pentru perioada de tranziție, respectiv 316.563,66 euro valoare FEADR și 92.337,91 euro valoare EURI, bugetul SDL a înregistrat următoarea suplimentare:

Program	Sub-Masura	Alocare initiala (2016) - Euro	Alocare finala (2022) - Euro
FEADR	19.2.	1.586.191,00	1.820.973,75
	19.4.	396.547,00	478.327,91
EURI	19.2.	0,00	92.337,91
TOTAL SDL		1.982.738,00	2.391.639,57

4. Cadrul de evaluare și metodologia

Metodologia abordata pentru elaborarea Raportului de Evaluare a implementarii SDL cuprinde o combinatie între recenzia literaturii de specialitate, colectarea si analiza datelor administrative, interviuri/studii de caz, metode cantitative pentru analiza indicatorilor.

Temele de evaluare a implementarii SDL solicitate de MADR - DGDR - AM PNDR reprezinta o metoda transversala pentru totalitatea intrebarilor de evaluare. Colectarea si analiza datelor administrative fundamenteaza abordarea metodologica atribuita intrebarilor de evaluare. Colectarea si analiza datelor administrative a permis concentrarea pe aspectele procedurale (ex. analiza apelurilor de proiecte, a masurilor din SDL lansate, a numarului de proiecte contractate si finalizate) si pe realizarile preliminare (ex. analiza indicatorilor financiari, de realizare si de rezultat).

Echipele de evaluatori formate din angajati si voluntari GAL a realizat o serie de analize a aspectelor specifice legate de fiecare masura din SDL si domeniu de interventie, obstacole si blocaje întâmpinate.

Studiile de caz (interviurile) au fost sustinute telefonic si au inclus întrebări pentru

colectarea unor date amanuntite privind proiectele finalizate. Daca ancheta pe baza de interviuri a fost utilizata pentru colectarea datelor necesare in vederea calcularii indicatorilor specificati in SDL. Studiile de caz (interviurile) au fost utilizate pentru identificarea efectelor preliminare generate de proiectele finalizate.

Metodologia aferenta analizei privind atingerea obiectivelor

Analiza realizarii obiectivelor Raportului de Evaluare a implementarii SDL, este structurata astfel:

a) Colectarea si analiza datelor disponibile din activitatea de monitorizare referitoare la aspectele procedural (ex. apeluri de proiecte, beneficiari), nivelul realizarii (ex. indicatori de realizare) si performanta financiara (ex. indicatori financiari), date colectate in conformitate cu modificarile fiecarei masuri a SDL.

b) Comparatie intre valoarea efectiva si valoarea previzionata pentru a analiza eventualele deviatii (analiza cantitativa).

c) Analiza constatarilor referitoare la deviatii, in special prin recenzia literaturii de specialitate, interpretare adecvata in legatura cu factorii interni si externi. Factorii interni se afla in stransa legatura cu procesul de implementare al SDL (ex. procesul achizitiilor publice, procesul legislativ, intirzieri procedurale) in timp ce factorii externi se leaga de contextul SDL (ex. schimbari economice si sociale, progresul tehnologic sau schimbari climaterice, etc.).

Pe parcursul procesului de evaluare Comitetul de coordonare a evaluarii implementarii SDL a utilizat atat surse primare de date, cat si surse secundare.

In ceea ce priveste sursele primare de date utilizate, acestea au fost colectate prin:

- Ancheta pe baza solicitarilor trimestriale si raspunsurilor aferente pentru colectarea informatiilor necesare monitorizarii stadiului de implementare a proiectelor;
- Anchete telefonice aplicate publicului din teritoriul GAL pentru evaluarea contribuției operațiilor realizate la atingerea obiectivelor prevăzute de strategie, factori de succes/insucces, mecanismul de implementare a strategiei.
- Focus grup-uri in vederea colectarii informatiilor calitative si cantitative privind implementarea proiectelor si efectelor implementarii SDL;

In ceea ce priveste sursele secundare de date utilizate, au fost colectate date prin:

- Analiza versiunii in vigoare a SDL si justificarile care au condus la modificarile acesteia;
- Procedurile de lucru elaborate de GAL;
- Procedurile de lucru elaborate de MADR;
- Procedurile de lucru elaborate de AFIR;
- Rapoartele angajatilor GAL privind actiunile de animare ale teritoriului GAL (seminarii de informare, actiuni de informare interactiva a populatiei din teritoriul GAL, liste de prezenta);

- Rapoartele angajatilor GAL privind actiunile de promovare a masurilor din SDL in teritoriul GAL (evenimente de promovare interactive, seminarii de informare a populatiei din teritoriul GAL privind stadiul implementarii SDL, liste de prezenta);
- Raportarile lunare/ trimestriale ale GAL catre AFIR privind stadiul implementarii SDL;
- Raportarile lunare/trimestriale ale GAL catre AM PNDR privind stadiul implementarii SDL;
- Alte documente interne al GAL.

In conformitate cu prevederile Ghidului grupurilor de actiune locala pentru implementarea strategiilor de dezvoltare locala (versiunea 17), am stabilit urmatoarea structura a Temelor de evaluare pentru fiecare obiectiv prevăzut în Strategia de Dezvoltare Locală (SDL) a GAL Microregiunea Horezu:

TEMA DE EVALUARE 1: Dezvoltarea sectorului agricol si de prelucrare a produselor agricole inclusiv productie ecologica si de inalt nivel tehnologic atat pentru produse traditionale cat si pentru noi produse			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Valorificarea potentialului agricol local	A crescut nivelul calitativ si cantitativ de valorificare a terenurilor ne/sub exploatate din punct de vedere agricol?	Nr. de proiecte care valorifica terenuri ne/sub exploatate	Observatia (calitativa) - fise de monitorizare, fise de evaluare, interviu, focus-grup
	Proiectele finantate au contribuit la ridicarea nivelului calitativ al recoltelor/produselor agricole obtinute?	Nr. de proiecte care au generat o crestere a calitatii productiei si/sau au realizat produse noi	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa)
	Investitiile realizate au vizat inlocuirea activitatilor realizate rudimentar (manual, cu instrumentar traditional etc.) cu activitati partial sau total mecanizate?	Nr. de proiecte care includ dotare pentru efectuarea activitatilor agricole	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa)
Stimularea comasarii terenurilor agricole in vederea unei exploatare superioare	Comasarea exploatatiilor agricole faramitate a contribuit la realizarea unor investitii agricole rentabile?	Nr. de proiecte care finanteaza exploatatii realizate pe terenuri comasate	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa)

TEMA DE EVALUARE 2: Gestionarea eficienta a ecosistemului local, inclusiv colectare selectiva si reciclare			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Diminuarea consumurilor energetice conventionale prin utilizarea resurselor regenerabile	Proiectele finantate reduc consumurile energetice conventionale?	Nr. de proiecte care finanteaza activitati de utilizare a resurselor energetice regenerabile	Observatia (calitativa) - fise de monitorizare, fise de evaluare, interviu
Conservarea ecosistemului local	Investitiile finantate contribuie la mentinerea nealterata a ecosistemului local?	Nr. de proiecte care finanteaza dezvoltarea apiculturii si mentinerea calitatii terenurilor	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa), focus-grup

TEMA DE EVALUARE 3: Incurajarea activitatilor economice non-agricole atat traditionale cat si inovatoare pentru valorificarea viabila si fara impact negativ a resurselor locale, generale si patrimoniale			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Cresterea gradului de ocupare a fortei de munca locale in sectorul economic privat	Proiectele finantate au generat noi locuri de munca?	Numar de locuri nou create	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa)
Dezvoltarea ofertei locale de produse si servicii	Proiectele finantate au introdus noi produse sau servicii pe piata locala si regionala?	Numar de beneficiari care si-au diversificat oferta pentru populatie	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa), focus-grup
Utilizarea surselor de energie regenerabile si neconventionale	Investitiile finantate includ solutii energetice regenerabile	Nr. de proiecte care prevad investitii in solutii energetice verzi	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa), focus-grup

TEMA DE EVALUARE 4: Conservarea si revitalizarea zonelor naturale si culturale de interes major, atat local cat si turistic, a specificului, mestesugurilor, obiceiurilor si traditiilor locale			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date

Integrarea elementelor de specific local	Investitiile realizate au valorificat specificul local?	Nr. de proiecte care includ elemente de specific local	Observatia (calitativa) - fise de monitorizare, fise de evaluare, interviu
	Investitiile realizate au valorificat in mod recreativ si implicativ anexele gospodaresti, cadrul natural si peisagistic, traditiile locale?	Nr. de proiecte care valorifica elemente naturale si traditionale	Observatia (calitativa) - fise de monitorizare, fise de evaluare, interviu

TEMA DE EVALUARE 5: Dezvoltarea infrastructurii generale si sectoriale, a serviciilor de interes comunitar			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Modernizarea spatiului rural si mic-urban	În ce măsură a contribuit SDL la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a serviciilor publice pentru populatie?	Nr. de proiecte care au contribuit la eficientizarea serviciilor publice	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa), focus-grup
	Investitiile propuse au contribuit la reducerea discrepantelor sat-oras?	Nr. de proiecte care genereaza cresterea nivelului de trai	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa), focus-grup








TEMA DE EVALUARE 6: Cresterea competitivitatii si coeziunii sociale prin dezvoltarea formelor asociative sectoriale (sociale, culturale, economice, de interes local etc.)			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Sprijinirea comunitatilor dezavantajate	Proiectele realizate au vizat furnizarea de oportunitati directe pentru reducerea impactului conditiei sociale asupra comunitatii?	Nr. de proiecte care au actiune sociala directa	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa), focus-grup
	Proiectele au avut ca obiect sustinerea si integrarea copiilor si tinerilor din comunitati dezavantajate?	Nr. de proiecte cu grup tinta copii si tineri	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa), focus-grup


TEMA DE EVALUARE 7: Participarea GAL la actiuni de cooperare.			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Realizarea de parteneriate cu structuri de tip LEADER	Proiectele realizate au generat colaborarea directa a partenerilor de tip LEADER?	Nr. de proiecte care au avut ca rezultat sesiuni de lucru comune ale partenerilor	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa), focus-grup
Identificarea de actiuni comune, cu beneficii directe pentru teritoriile asociate	Proiectele au ca obiect solutionarea unei problematici comune a partenerilor implicati?	Nr. de proiecte care vizeaza aceeasi nevoie in teritorii diferite	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa), focus-grup

TEMA DE EVALUARE 8: Valoarea adăugată generată de implementarea abordării LEADER in teritoriul GAL Microregiunea Horezu			
Criterii de evaluare	Întrebări de evaluare	Indicatori	Metodologia de colectare date
Furnizarea de servicii comunitare noi in comunitatile dezavantajate	Proiectele realizate au vizat furnizarea de servicii comunitare suplimentare fata de cele existente?	Nr. de proiecte care creaza noi servicii comunitare	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa)
Furnizarea de servicii comunitare noi de interes general	Proiectele au avut ca obiect crearea de servicii comunitare necesare pentru cresterea nivelului de trai al locuitorilor si a atractivitatii teritoriului?	Nr. de proiecte care creaza noi servicii comunitare	Studiul/analiza documentelor; Analiza datelor administrative (cantitativa)

5. Analiza de ansamblu a eficacității SDL

5.1. Eficacitatea financiară a măsurilor la nivel de SDL




Măsurile SDL	Buget alocat inițial (Euro)	Buget alocat la momentul evaluării (Euro)	Plăți efectuate raportat la bugetul inițial alocat	Eficacitate financiară
M1/2A Dezvoltarea și modernizarea fermelor agricole în vederea creșterii calitatii, productivității și diminuării riscurilor specifice	80.000	0,00	0,00%	 Eficacitate financiară redusă
M 2/2B Valorificarea superioară a potențialului agricol prin stimularea înființării și dezvoltării exploatațiilor agricole competitive	60.000	195.000,00 (include alocare suplimentară 60.000 Euro EURI)	317,50%	 Eficacitate financiară ridicată
M3/3A Valorificarea superioară a producției agricole prin creșterea gradului de competitivitate a procesatorilor locali	150.000	90.632,20	60,42%	 Eficacitate financiară ridicată
M 4/6A Creșterea nivelului de trai prin valorificarea superioară a potențialului local nonagricol	190.000	304.899,26	160,47%	 Eficacitate financiară ridicată
M 5/6A Dezvoltarea economiei locale prin înființarea /extinderea/modernizarea de unități economice de producție și servicii	92.551	196.520,00 (include alocare suplimentară 32.337,91 Euro EURI)	176,86%	 Eficacitate financiară ridicată
M 6/6B Dezvoltarea infrastructurii la scară mică, serviciilor publice, serviciilor pentru populație, serviciilor sociale, conservarea și promovarea patrimoniului local, material și imaterial și a patrimoniului natural	400.000	1.035.461,14	221,84%	 Eficacitate financiară ridicată
M7/6B. Crearea și dezvoltarea formelor	30.000	30.000	0%	 Eficacitate financiară redusă


asociative de producatori non-agricoli si prestatori de servicii, in vederea promovarii comune, abordarii planificate a pietei de desfacere, transferului de cunostinte si inovarii				Eficacitate financiară redusă
M8/6B Solidaritate, asistenta si sprijin local in vederea eradicarii saraciei si lipsei de perspective in comunitatile de romi si alte categorii sociale defavorizate din teritoriul GAL Microregiunea Horezu	40.000	60.799,06	152,00	 Eficacitate financiară ridicată

Nota:

1. Masura M1/2A a fost anulata prin Notificarea MADR nr. 258030/05.12.2019, suma alocata initial fiind redistribuita, in totalitate, preponderent catre Masura M2/2B.
2. La Masura M7/6B, a fost selectat un proiect, a fost notificat pentru contractare, dar nu s-a realizat incheierea contractului de finantare datorita unor divergente dintre Beneficiar si personalul OJFIR.
3. La momentul evaluarii, sunt in stadiul final de implementare 3 proiecte in valoare de 139.453,90 Euro si se mai asteapta finalizarea platilor pentru un proiect, valoarea cererii de plata finala fiind de 24.080,07 Euro.

5.2 Eficacitatea SDL, la nivel de domeniu de intervenție

Domeniu de intervenție	Eficacitate
2B) Facilitarea intrării în sectorul agricol a unor fermieri calificați corespunzător și, în special, a reînnoirii generațiilor	 Eficacitate ridicată
3A) Îmbunătățirea competitivității producătorilor primari printr-o mai bună integrare a acestora în lanțul agroalimentar prin intermediul schemelor de calitate, al creșterii valorii adăugate a produselor agricole, al promovării pe piețele locale și în cadrul circuitelor scurte de aprovizionare, al grupurilor și organizațiilor de producători și al organizațiilor interprofesionale	 Eficacitate ridicată
6A) Facilitarea diversificării, a înființării și a dezvoltării de întreprinderi mici, precum și crearea de locuri de muncă	 Eficacitate ridicată

6B) Încurajarea dezvoltării locale în zonele rurale	 Eficacitate ridicată
---	---

6. Răspuns la întrebările de evaluare

Tema de evaluare	Criteriu de evaluare	Intrebare	Raspuns
1. Dezvoltarea sectorului agricol si de prelucrare a produselor agricole inclusiv productie ecologica si de inalt nivel tehnologic atat pentru produse traditionale cat si pentru noi produse;	Valorificarea potentialului agricol local	A crescut nivelul calitativ si cantitativ de valorificare a terenurilor ne/sub exploatate din punct de vedere agricol?	S-au implementat 6 proiecte care valorifica terenuri ne/sub exploatate
		Proiectele finantate au contribuit la ridicarea nivelului calitativ al recoltelor/produselor agricole obtinute?	Doua investitii finantate au generat o crestere a calitatii productiei si/sau au realizat produse noi (in domeniul produselor de lactate, branzeturi)
		Investitiile realizate au vizat inlocuirea activitatilor realizate rudimentar (manual, cu instrumentar traditional etc.) cu activitati partial sau total mecanizate?	S-au implementat 10 proiecte care includ dotare pentru efectuarea activitatilor agricole (utilaje pentru lucrarile campului, remorci, transportul la si de la exploatatii, etc.)
	Stimularea comasarii terenurilor agricole in vederea unei exploatari superioare	Comasarea exploatatiilor agricole faramitate a contribuit la realizarea unor investitii agricole rentabile?	Opt investitii finantate au sprijinit exploatatii agricole realizate pe terenuri comasate, generand o diminuare a costurilor de infiintare/exploatare si o crestere a productivitatii.
2. Gestionarea eficienta a ecosistemului local, inclusiv colectare selectiva si reciclare;	Diminuarea consumurilor energetice conventionale prin utilizarea resurselor regenerabile	Proiectele finantate reduc consumurile energetice conventionale?	S-au implementat 11 proiecte care au avut componente de utilizare a resurselor energetice regenerabile (panouri fotovoltaice, panouri solare apa calda menajera, iluminat economic si cu baterii solare, etc.)
	Conservarea ecosistemului local	Investitiile finantate contribuie la mentinerea	Trei investitii au vizat actiuni de mediu (infiintarea si utilizarea platformelor de

		nealterata a ecosistemului local?	depozitare a gunoiiului de grajd, reabilitarea terenurilor degradate, extinderea perioadelor de cules apicol in teritoriul GAL).
3. Incurajarea activitatilor economice non-agricole atat traditionale cat si inovatoare pentru valorificarea viabila si fara impact negativ a resurselor locale, generale si patrimoniale;	Cresterea gradului de ocupare a fortei de munca locale in sectorul economic privat	Proiectele finantate au generat noi locuri de munca?	S-au implementat 13 proiecte care au generat crearea a 15 locuri de munca (fata de 12 asumate prin SDL).
	Dezvoltarea ofertei locale de produse si servicii	Proiectele finantate au introdus noi produse sau servicii pe piata locala si regionala?	Opt investitii si-au diversificat oferta pentru populatie.
	Utilizarea surselor de energie regenerabile si neconventionale	Investitiile finantate includ solutii energetice regenerabile	11 proiecte au avut componente care includ solutii energetice regenerabile.
4. Conservarea si revitalizarea zonelor naturale si culturale de interes major, atat local cat si turistic, a specificului, mestesugurilor, obiceiurilor si traditiilor locale;	Integrarea elementelor de specific local	Investitiile realizate au valorificat specificul local?	Au fost realizate 3 investitii care au valorizat elemente de specific local.
		Investitiile realizate au valorificat in mod recreativ si implicativ anexele gospodaresti, cadrul natural si peisagistic, traditiile locale?	Au fost realizate 6 investitii care au valorizat anexele gospodaresti, elementele naturale si traditionale.
5. Dezvoltarea infrastructurii generale si sectoriale, a serviciilor de interes comunitar;	Modernizarea spatiului rural si mic-urban	În ce măsură a contribuit SDL la atingerea obiectivului privind obținerea unei dezvoltări teritoriale echilibrate a serviciilor publice pentru populatie?	22 de proiecte au contribuit la eficientizarea si modernizarea serviciilor publice.
		Investitiile propuse au contribuit la reducerea discrepantelor sat-oras?	7 proiecte au generat elemente de infrastructura si servicii care au marit gradul de confort, siguranta si au oferit solutii de recreere civilizate, pentru copii si adulti.

6. Creșterea competitivității și coeziunii sociale prin dezvoltarea formelor asociative sectoriale (sociale, culturale, economice, de interes local etc.)	Sprijinirea comunităților dezavantajate	Proiectele realizate au vizat furnizarea de oportunități directe pentru reducerea impactului condiției sociale asupra comunității?	Au fost realizate două proiecte cu adresabilitate pentru comunități dezavantajate distincte (centru socio-medical, integrare în comunitate).
		Proiectele au avut ca obiect susținerea și integrarea copiilor și tinerilor din comunități dezavantajate?	Un proiect a fost dedicat copiilor din comunități cu populație de rudari.
7. Participarea GAL la acțiuni de cooperare.	Realizarea de parteneriate cu structuri de tip LEADER	Proiectele realizate au generat colaborarea directă a partenerilor de tip LEADER?	S-a realizat un proiect care a implicat cooperarea a trei GAL-uri din județele Valcea și Gorj.
	Identificarea de acțiuni comune, cu beneficii directe pentru teritoriile asociate	Proiectele au ca obiect soluționarea unei probleme comune a partenerilor implicați?	Proiectul de cooperare vizează marcarea, întreținerea, omologarea traseelor turistice din Carpații Olteniei.
8. Valoarea adăugată generată de implementarea abordării LEADER în teritoriul GAL Microregiunea Horezu	Furnizarea de servicii comunitare noi în comunitățile dezavantajate	Proiectele realizate au vizat furnizarea de servicii comunitare suplimentare față de cele existente?	S-a realizat un proiect prin care s-a construit un Centru socio-medical în satul Saliste - comunitate omogenă de romi-rudari, sat Romanii de Sus din orașul Horezu.
	Furnizarea de servicii comunitare noi de interes general	Proiectele au avut ca obiect crearea de servicii comunitare necesare pentru creșterea nivelului de trai al locuitorilor și a atractivității teritoriului??	S-a realizat un adăpost pentru câini în orașul Horezu, pentru gestionarea câinilor comunitari.

7. Factorii de succes și eșec în implementarea SDL

Factori de succes	Factori de (semi)eșec
<ul style="list-style-type: none"> - Obiectivele și scopul SDL au fost corelate cu obiectivele generale și orientările strategice comunitare, cu strategiile și planurile sectoriale de la nivel județean și regional; - Notorietatea GAL în teritoriu ca furnizor de soluții de finanțare locale, cu care este posibil un dialog direct și constructiv; - sprijinul direct, conlucrarea și dialogul prompt și permanent cu structurile regionale CRFIR și CDRJ și cu OJFIR; - Prin implementarea proiectelor din SDL s-a consolidat responsabilizarea și eficacitatea organizațională a beneficiarilor, publici și privați; - Managementul riguros în ceea ce privește planificarea, organizarea, coordonarea și controlul implementării activităților a generat o implementare de succes a SDL. - Monitorizarea internă permanentă a implementării SDL a avut darul de a aduce informații despre relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul și sustenabilitatea politicilor și strategiilor locale, nevoile pe termen mediu și lung, obiectivele de atins, rezultatele preconizate, prioritățile și avantajele aduse comunității și de a face recomandări de optimizare a alocării resurselor bugetare și îmbunătățirii calității SDL. - Feed-back-ul primit de la beneficiari a fost pozitiv, implicarea lor activă în procesul de monitorizare demonstrând că sunt interesați de implementarea proiectelor proprii și în final unei strategii fezabile. - SDL-ul a fost realist și adaptat teritoriului GAL și nu a avut elemente de formalism. SDL a inclus elementele importante din 	<ul style="list-style-type: none"> - Resursele financiare alocate de SDL nu sunt suficiente pentru a face față nevoilor din teritoriul GAL decât într-o măsură redusă, generând limitări financiare care nu permit dezvoltarea de proiecte suficiente pentru rezolvarea problemelor locale și susținerea inițiativelor venite direct din comunitate. - funcționarea aparatului de lucru al GAL a fost dificilă, în condițiile lipsei de resurse financiare suficiente pentru acordarea salariilor. Consecințe: la GAL-ul nostru am lucrat în regim de avarie, cu 3 angajați care timp de 6 luni (iulie-decembrie 2024) au făcut voluntariat, am pierdut alți angajați cu experiență care au fost nevoiți să-și găsească alt loc de muncă. - concurența cu alte programe (naționale, regionale) au generat în anumite perioade situații de „joc la două capete” în care beneficiari cu contracte semnate au renunțat la proiectul GAL pentru că au obținut alte finanțări mai mari. - lipsa instrumentelor adecvate de creditare sau garantare, în special pentru beneficiarii privați; - birocrația, uneori excesivă sau chiar abuzivă, care a generat necontractarea unor proiecte selectate și într-o situație chiar a unui proiect notificat pentru contractare, datorită unor interpretări exagerate ale funcționarilor OJFIR coroborate cu reacția de renunțare ostilă a beneficiarilor; - modificări și revizii succesive (prea multe) ale Ghidurilor și tipizatorilor de

<p>strategiile locale deja elaborate de UAT-urile partenere GAL. A existat si reciprocitate de coerență in planificarile strategice locale, noile strategii locale preluand cu succes obiective si actiuni din SDL.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Structura SDL a fost revizuita ori de cate ori conditiile de implementare s-au schimbat, cu promptitudine si eficienta. - Beneficiarii proiectelor din finantari SDL au devenit multiplicatori de informatie despre SDL, despre oportunitatile LEADER, contribuind prin exemplu propriu la animarea teritoriului; - Implementarea SDL a fost in concordanta cu problemele identificate si cu potentialul local activ si/sau latent si a contribuit la valorificarea durabila a resurselor umane, economice, institutionale, financiare, culturale si naturale prin proiecte sustenabile adecvate potentialului si aspiratiilor comunitatilor din teritoriul GAL. - tema orizontala egalitatea de sanse a fost abordata din perspectiva constientizarii importantei conceptului de egalitate de sanse, dar si a promovarii lui in majoritatea activitatilor si actiunilor implementate. - Autoritatile administratiei publice locale din teritoriul GAL au constientizat ca accesarea fondurilor europene disponibile in planul de finantare al SDL antreneaza nu numai resurse financiare, materiale si umane, ci si un necesar si evident proces de perfectionare a managementului public si de continuare a reformei in administratia publica din teritoriul GAL. - Suplimentarea din 2022 a fondurilor alocate SDL a reusit sa mentina atat activitatea GAL-urilor, cat si interesul potentialilor beneficiari, care au fost din nou implicati in noile apeluri. 	<p>raportare si de plata, greu vizibile in actuala structura a sectiunilor din site-urile MADR si AFIR;</p> <ul style="list-style-type: none"> - nivelul scazut al calitatii dosarelor cererilor de finantare, generat de lipsa de interes a consultantilor buni pentru proiecte de valori reduse;
--	---

8. Concluzii și recomandări

CONCLUZII	RECOMANDARI
<p>MADR, AM, AFIR au realizat pasi importanti pentru optimizarea implementarii Masurii LEADER (comparativ cu perioada de programare precedenta) si au asigurat un cadrul de colaborare eficace pentru succesul implementarii SDL.</p> <p>O structura parteneriala cu parteneri relevanti in teritoriu, inclusiv parteneri sociali, a generat o Strategie buna, utila, aplicabila.</p> <p>Resursele umane alocate functionarii GAL au fost adecvate atât în ceea ce privește numărul (pentru CS3 si CS4 am beneficiat de sprijinul voluntarilor), cât și în ceea ce privește competența.</p> <p>Resursele financiare aferente 19.2 au fost insuficiente fata de necesarul real din teritoriu. Resursele financiare aferente 19.4 au fost insuficiente, cu impact in CS3 si CS4, generand intreruperi lungi ale contractelor de munca ale personalului de executie.</p> <p>Există condiții de îmbunătățire a calității rapoartelor de evaluare.</p> <p>Existența managerilor de proiect experimentați, in special la nivelul UAT-urilor.</p> <p>Existenta capacitatii de a produce proiecte mature și de a utiliza portofoliile de proiecte.</p>	<p>Capacitatea autorităților de coordonare și gestiune a fondurilor PNDR, in speta LEADER pot influenta nivelul de simplificare pentru accesarea și utilizarea fondurilor în proiecte, diminuand povara administrativă a Statului și costurile administrative pentru beneficiari.</p> <p>Sprijinirea centralizata a elaborării procedurilor ce au ca scop formalizarea legăturilor dintre evaluare, programare, monitorizare, cu colaborarea FNGAL.</p> <p>Continuarea formării profesionale a personalului.</p> <p>Cresterea calității competențelor de evaluare și expertiza personalului de evaluare prin derularea unor activități de instruire, precum și prin dezvoltarea unor instrumente și metodologii relevante.</p> <p>Propunem un mecanism de coordonare simplificată, mai dinamică și cu intalniri mai frecvente.</p> <p>Organizarea centralizata si finantarea de catre Minister a unor schimburi de bune practici, nationale si europene.</p> <p>Functionarea sistemelor electronice de schimb de date cu AM și AFIR poate fi optimizata.</p>